

Berichten

‘Toetreding verantwoord en financieel aantrekkelijk’

Zeeuwse waterschappen kiezen voor aandeelhouderschap



Jan Dees (links) en Toine Poppelaars.

SNB is twee aandeelhouders rijker. Waterschap Zeeuwse Eilanden (WZE) en Waterschap Zeeuws-Vlaanderen (WZV) – ambtelijk al gefuseerd tot Waterschap Scheldestromen i.o. – maken met terugwerkende kracht per 1 januari van dit jaar voor 7,8 procent onderdeel uit van SNB. Jan Dees, directeur Water van Waterschap Scheldestromen i.o., en dijkgraaf Toine Poppelaars over de keuze voor het SNB-aandeelhouderschap.

Beide Zeeuwse waterschappen laten de eindverwerking van zuiveringsslib op contractbasis al jaren door SNB uitvoeren. Aan deze slibverwerkingscontracten kwam op 31 december 2009 een einde. En dus stonden de waterschappen voor de keuze: een nieuw contract aangaan of kiezen voor aandeelhouderschap. ‘Met een contract behoud je keuzevrijheid,’ zegt Dees. ‘Na elke periode kun je opnieuw een afweging maken voor de verwerkingsmethode die op dat moment het meest aantrekkelijk is. Maar partnerschap garandeert zekerheid voor de slibafvoer en waarborgt continuïteit op lange termijn.’

Onderzoek

Vanwege het lopende fusietraject staken de bestuurders van beide waterschappen de koppen bij elkaar. ‘Niet iedereen was direct enthousiast over het aandeelhouderschap,’ bekent Poppelaars. ‘Negatieve ervaringen van WZV in het verleden met een andere slibverwerker lagen daaraan ten grondslag. Was het wel verstandig om je te verbinden aan één slibverwerker, vroegen sommigen zich af? Welke risico’s neemt dat met zich mee? Om daarop antwoord te krijgen hebben we uitvoerig gebruikgemaakt van een grondig onderzoek dat Waterschap Regge en Dinkel in aanloop naar SNB-aandeelhouderschap uitvoerde naar de gezondheid en toekomstwaarde van SNB. De resultaten daarvan lieten zien dat de keuze voor SNB in alle opzichten de meest verantwoorde is.’

Gunstige tarieven

Belangrijke afwegingen waren de betrouwbaarheid van de installatie van SNB en de garantie

Lees verder op de volgende pagina



Vervolg van de vorige pagina

op continuïteit. 'We moeten de zekerheid hebben dat we ons slib kunnen afzetten,' licht Dees toe. 'Gelukkig laat SNB al jaren uitstekende resultaten zien. Dat gaf vertrouwen.' Een ander zwaarwegend aandachtspunt was de prijs die voor slibverwerking moet worden betaald. 'Slibafzet kost veel geld,' zegt Poppelaars. 'Het slokt circa 20 procent van ons budget voor zuiveringsbeheer op. Voor aandeelhouders gelden gunstige slibverwerkingstarieven. Dat levert ten opzichte van een contract forse besparingen op.' Een groot pluspunt was ook de vooruitstrevendheid van SNB op het gebied van maatschappelijk verantwoord en duurzaam ondernemen. Thema's die eveneens hoog op de agenda's van de waterschappen staan. SNB sluit daarin goed aan bij onze doelstellingen,' aldus Dees.

'Men kijkt verder dan het verbranden van slib. Er is aandacht voor de gehele keten.'

In januari stemden beide waterschappen in met een positief advies voor aandeelhouderschap van SNB. Poppelaars: 'SNB heeft een sterk verhaal en weet dit goed uit te dragen. Dat inspireert. Wij denken als aandeelhouders graag mee over ontwikkelingen die verder bijdragen aan het sluitend maken van de keten.'

Het aandeelhouderschap van Waterschap Zeeuwse Eilanden (WZE) en Waterschap Zeeuws-Vlaanderen (WZV) – ambtelijk al gefuseerd tot Waterschap Scheldestromen i.o. - is onder voorbehoud van een positieve besluitvorming van de bestaande aandeelhouders.

Toine Poppelaars is per 1 maart dijkgraaf geworden van WZE en WZV. Hij was sinds 1999 lid van Gedeputeerde Staten van de provincie Zeeland. Poppelaars heeft een belangrijke rol in het volbrengen van de bestuurlijke fusie van de Zeeuwse waterschappen op weg naar Waterschap Scheldestromen. Hij neemt zitting in de Algemene vergadering van Aandeelhouders van SNB. Joop Dees, dagelijks bestuurder van WZV en Willem Ginjaar, dagelijks bestuurder van WZE, krijgen een plaats in de Raad van Commissarissen van SNB. Jan Dees is directeur Water van Waterschap Scheldestromen i.o. Als de fusie op 1 januari 2011 ook bestuurlijk een feit is, wordt de vertegenwoordiging in de RvC naar één zetel teruggebracht.



Een win-winsituatie

SNB verwelkomt met trots Waterschap Zeeuwse Eilanden en Waterschap Zeeuws-Vlaanderen als nieuwe aandeelhouders. Beide waterschappen zullen na een positieve besluitvorming van de bestaande aandeelhouders in mei met terugwerkende kracht vanaf 1 januari 2010 deel uitmaken van SNB. Een waardevolle aanwinst!

Zowel voor SNB als voor de waterschappen heeft de toetreding positieve gevolgen. De toetreding garandeert SNB haar slibaanvoer. Voor de waterschappen betekent toetreding dat ze verzekerd zijn van slibafvoer. Bovendien betalen ze als aandeelhouder hiervoor gunstige tarieven. Kortom, een win-winsituatie!

Verder in deze SNB Berichten leest u over enkele van onze duurzame initiatieven. De recente benoeming tot koploper op het gebied van duurzaamheid op het haven- en industrieterrein Moerdijk beschouwen we dan ook als een aanmoediging voor onze activiteiten.

Marcel Lefferts, directeur SNB



Koplopersrol voor SNB

SNB is benoemd tot koploper op het gebied van duurzaamheid op het haven- en industrieterrein Moerdijk. Martin Eijkelhof, programmamanager proeftuinen Schoon Brabant bij de provincie Noord-Brabant, is enthousiast over deze voortrekkersrol. 'Het is inspirerend om te zien dat SNB haar nek uitsteekt.'

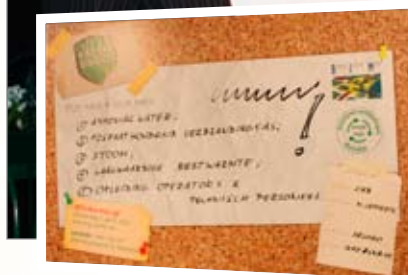
In 2008 wees provincie Noord-Brabant het haven- en industrieterrein Moerdijk aan tot proeftuin voor duurzame verbindingen. Het doel is om van het terrein een schone, gezonde en duurzame omgeving te maken door de ruim 350 aanwezige bedrijven gebruik te laten maken van elkaars reststromen. In 2009 ging ook de bedrijvenkring (BIM) akkoord en tekende een intentieovereenkomst. Er werd toegezegd een kopgroep van bedrijven te formeren die een inspiratiebron moet zijn voor andere organisaties.

Met vlag en wimpel

SNB stelde zich nadrukkelijk kandidaat voor deze koplopersrol. Op donderdag 1 april jl. liet een onafhankelijke accreditatiecommissie weten dat SNB aan alle eisen van het koploperschap voldoet. Daarmee behoort SNB samen met Drecht Coating Services (DCS) tot de eerste koplopers op het bedrijventerrein. Eijkelhof was als vertegenwoordiger van de provincie bij de benoeming aanwezig. 'De aanstelling tot koploper was geen vooraf gelopen race,' stelt hij. 'SNB is streng getoetst en met vlag en wimpel geslaagd. Het benoemen van koplopers is cruciaal. Je hebt een paar trotse vaandel dragers nodig die de rest meekrijgen.'



Jan Peters, voorzitter BIM (links) en Martin Eijkelhof (rechts).



'SNB is streng getoetst en met vlag en wimpel geslaagd'

Op het lijf geschreven

Vanuit de provincie worden de ontwikkelingen in Moerdijk met belangstelling gevolgd. Volgens Eijkelhof is de koplopersrol SNB op het lijf geschreven. 'Duurzaam ondernemen zit opgesloten in de bedrijfsfilosofie en missie van het bedrijf. Al jaren. Dat blijkt bijvoorbeeld uit wat ze doen met de CO₂ die vrijkomt bij hun processen. Die wordt via een pijpleiding als grondstof aangeleverd bij buurbedrijf Omya. Het is een prachtig voorbeeld van nuttig hergebruik van restproducten.'

Springplank

Ook de scholingsinitiatieven van SNB zijn volgens Eijkelhof aansprekend. Het delen van kennis en het enthousiasmeren van scholieren is een waardevolle springplank voor andere bedrijven en toekomstige generaties.



De bereidheid om kennis te delen blijkt ook uit het voorzitterschap van de projectgroep Duurzaam Water Moerdijk. Daarin denkt SNB - bekend met waterzuivering - mee over oplossingen voor duurzaam watergebruik op Moerdijk.

Eijkelhof: 'We zijn een jaar onderweg en het is bemoedigend om te zien hoe groot de bereidwilligheid en passie van bedrijven is om bij te dragen. Een nieuwe restwarmtekoppeling aan de Appelweg zorgt inmiddels voor een besparing van 750.000 m³ gas per jaar. Dat is vergelijkbaar met het jaarlijkse gasverbruik van 500 huishoudens. Nieuwe ontwikkelingen volgen. We zijn op de goede weg!'

Inventief besparen op energie

Energiebesparing is een belangrijke doelstelling van SNB. In de afgelopen tien jaar wist het bedrijf het energieverbruik met 20 procent terug te dringen. En nog steeds worden nieuwe successen geboekt.

SNB slaagde er in 2009 opnieuw in om minder energie te verbruiken dan in het jaar daarvoor. Ten opzichte van 2008 ging het verbruik met drie procent omlaag. Die afname is grotendeels het gevolg van de spectaculaire daling van aardgasverbruik. Dankzij een betere procesbeheersing slonk die van 600.000 m³ in 2008 naar 408.000 m³ vorig jaar.

Dubbelslag voor waterschappen

Energiebesparingen zijn kostenbesparingen en werken gunstig door voor de aandeelhouders en klanten van SNB. Ook tellen ze mee voor de MJA3-energie-

besparingsdoelstellingen van de aandeelhoudende waterschappen. Marcel: 'We kunnen qua energiebesparing nog één grote slag maken. Als we de huidige stoomketels vervangen door 40 bar-hogedrukketels wekken we tien keer zoveel elektriciteit op. Daarmee kunnen we volledig energieneutraal opereren en leveren we een grote bijdrage aan de besparingsdoelstellingen van de waterschappen.'

Lampen

De wens van SNB om zuinig met energie om te springen, werkt in het hele bedrijf door. Zo stelde medewerker Erwin Soe-



ters voor om alle conventionele lampen in de kantoren te vervangen door innovatieve modellen die bij een lager wattage dezelfde lichtsterkte geven. 'De energiekosten voor verlichting zijn hiermee flink gedaald,' zegt Erwin.

Hij onderzoekt inmiddels een nieuwe besparingsmogelijkheid. 'We testen een energiebesparend systeem voor TL-verlichting dat kort na het inschakelen van de lampen de spanning verlaagt van 220 naar 190 volt. Ik verwacht dat we hiermee nog eens 30 procent op energie kunnen besparen.'

Proef met Aquastill deze zomer van start



Aquastill en SNB starten deze zomer een proef om hoogwaardig water te produceren met behulp van warmte uit koelwater. Nu nog wordt deze restwarmte via koeltorens de lucht in geblazen. Met geavanceerde membraantechnieken

is het mogelijk om koelwater al bij temperaturen van 40 tot 45 graden te distilleren. Een geslaagde proef betekent veel energiebesparing en legio mogelijkheden voor de industrie. Het ministerie van Economische Zaken heeft subsidie verleend voor het onderzoek.

Presentatie TU Delft

Op de vakantiecursus Drinkwater en Afvalwater aan de TU Delft heeft SNB een presentatie gegeven met als thema: 'Zuiveringsslib: kostenpost, energiedrager of grondstof?' Leon Korving, manager proces en milieu, stelde dat de verontreinigingen in het slib bepalend zijn voor de kosten van de verwerking. Slib is daarom vooral een kostenpost. Wel ziet hij slib als een interessante grondstof voor kunstmest vanwege de grote hoeveelheid fosfaat die het bevat. SNB doet veel onderzoek naar de toepassing hiervan.

Turken krijgen kijkje in de keuken

In Turkije wil men het niveau van afvalwaterverwerking snel naar een hoger plan brengen. De Nederlandse situatie spreekt daarbij tot de verbeelding. Een delegatie van Turkse overheidsvertegenwoordigers en medewerkers van de Turkse Iller Bank – financier van veel RWZI's in Turkije – reisde daarom begin maart af naar Nederland. SNB ontving de gasten en gaf hen een kijkje in de keuken van slibverwerking.



Investeren in de medewerkers van morgen

De jongeren van vandaag vormen de arbeidsmarkt van morgen. SNB vindt het belangrijk om zich in te zetten voor de toekomst van deze generatie. Leerlingen en studenten worden daarom actief benaderd én enthousiast gemaakt voor de procesindustrie.

In maart 2009 sloot SNB zich aan bij het Platform Procestechiek Zeeland West-Brabant (PZW), een samenwerkingsverband van bedrijven en mbo-instellingen dat de instroom van jongeren in technische opleidingen wil promoten. Liesbeth Hoen, P&O-functionaris bij SNB: 'Door de vergrijzing in het personeelsbestand van de chemische bedrijven zal de vervangingsvraag alleen maar toenemen. We laten jongeren graag zien welke kansen er liggen en hoe leuk het werk in deze bedrijfstak is.'

Van aardolie naar iPod

Liesbeth bezocht tijdens de Week van de Procestechiek in januari samen met SNB-bedrijfsleider Martin L'Annee de Betrancourt het Mollercollege in Steenberg. Daar gaven ze een gastcollege over de wereld van procestechiek. Liesbeth: 'We stonden voor een klas met derdejaars vmbo-leerlingen. Het is dan belangrijk om je te verplaatsen in hun belevingswereld. Wij hebben bijvoorbeeld verteld hoe er van aardolie uiteindelijk een iPod kan worden gemaakt. Dat maakt het interessant.' De gelegenheidsdocenten oogsten veel enthousiaste reacties vanuit de klas. 'We hebben de sector onder de aandacht gebracht, uitgelegd wat voor banen er zoal zijn en leerlingen hopelijk nieuwsgierig gemaakt. Het zou mooi zijn als er iets van blijft hangen en dat ze straks voor een technische vervolgopleiding kiezen waarmee ze later in de procesindustrie terecht kunnen.'

Vijf stageplaatsen

Een andere manier om leerlingen en studenten kennis te laten maken met de procesindustrie is door stageplaatsen aan te bieden. SNB streeft ernaar om per jaar vijf stageplaatsen beschikbaar te stellen. 'Stagiairs zijn de medewerkers van de toekomst,' aldus Liesbeth. 'Het mes snijdt daarmee aan twee kanten. Wij brengen de studenten iets bij over het werkveld



Jongeren maken kennis met procestechiek.

van SNB en hopen er aan het eind van de rit een goede werknemer aan over te houden. Procesoperators zijn erg belangrijk voor SNB, maar moeilijk te vinden.'

Kijkje in de keuken

Door mee te werken aan incidentele projecten probeert SNB ook bij te dragen aan een betere beeldvorming over de bedrijfstak. Recent wijdden studenten van de Universiteit Utrecht een businesscase aan SNB. Leon Korving, manager proces en milieu: 'Op die manier geef je studenten een kijkje in de keuken en inzicht in het werkveld.' De behoefte aan samenwerking met jongeren blijkt ook uit de deelname aan de jongerenconferentie 'Youngsters in the driver's seat' waaraan SNB in februari meedeed. Middelbareschoolleerlingen uit binnen- en buitenland bezochten in totaal vijftien projecten in Brabant. Een daarvan was het waterproject dat op haven- en industrieterrein Moerdijk loopt en waarin SNB het voortouw neemt. Leon: 'We willen samen met jongeren nadenken over duurzame ontwikkelingen en oplossingen voor de toekomst.'

Mestwereld toont interesse voor fosfaatrecycling

SNB slaagt er steeds beter in om fosfaat te recycleren uit slibverbrandingsassen. In de mestwereld volgt men deze ontwikkelingen met toenemende interesse.

Mest is vanwege de bestanddelen fosfor en stikstof onontbeerlijk voor een vruchtbare bodem. Te veel mest kan echter voor milieuschade zorgen. Strenge wetgeving zorgt er daarom voor dat steeds minder mest kan worden uitgestrooid over akkers. Maar daarmee loopt het mestoverschot steeds verder op. De vraag is: hoe werk je dat weer weg?

Overeenkomsten

Vanuit de landbouw wordt steeds vaker interesse getoond in de manier waarop SNB slib verwerkt. Zo bracht de milieuc commissie van ZLTO eind 2009 een bezoek aan SNB en werd SNB recent uitgenodigd voor een expertbijeenkomst van het productschap Akkerbouw over hergebruik van stikstof en fosfaat. Ook experts op het gebied van mest van Wageningen Universiteit bezochten SNB om van gedachten te wisselen.

‘Er zijn veel overeenkomsten tussen mest en slib,’ verklaart Leon Korving, manager proces en milieu bij SNB. ‘Beide bevatten veel fosfaat en stikstof. Wij ontwikkelen technieken om fosfaatrijke slibverbrandingsassen op te werken tot fosfor of een hoogwaardige kunstmest. Een soortgelijk traject is denkbaar voor mest waarbij je het eindproduct uit de Nederlandse nutriëntenkringloop haalt door er andere producten van te maken. Bijvoorbeeld door ze af te zetten bij een



fosforfabrikant of door het als kunstmest naar het buitenland te exporteren. Gezien de toename in de prijzen voor fosfaaterts en kunstmest wordt dit steeds interessanter.’

Schoner dan slib

Het ministerie van Landbouw heeft Wageningen Universiteit opdracht gegeven om op zoek te gaan naar oplossingen voor het mestoverschot in Nederland. Het meeverbranden van mest in de installatie van SNB lijkt vooralsnog echter geen optie. Uit onderzoek is gebleken dat het niet rendabel is om slib en mest in opgemengde vorm bij SNB te verbranden. ‘Mest is schoner dan slib,’ zegt Leon. ‘Als je die twee gaat vermengen, wordt de verwerking van de mest te duur. Boeren zijn niet bereid om de hogere prijs te betalen.’

Leerzaam

Synergie tussen de twee routes lijkt op dit moment niet haalbaar. ‘Maar het is wel leerzaam om de twee te vergelijken,’ meent Leon. SNB denkt daarom mee over de mogelijkheden van mestverbranding. Vanwege de relatie tussen mest en de kwaliteit van oppervlaktewater zijn SNB en de waterschappen bovendien zelf gebaat bij het oplossen van het mestoverschot.

De opgedane contacten in de landbouw zijn daarbij waardevol. Bij de productie van kunstmest uit verbrandingsassen kan SNB ervoor zorgen dat de producten goed aansluiten bij de behoeften aldaar.

N.V. Slibverwerking Noord-Brabant
Middenweg 38
4782 PM Moerdijk

Postbus 72
4780 AB Moerdijk

Telefoon: (0168) 38 20 60
Telefax: (0168) 38 20 61
Internetadres: www.snb.nl
E-mailadres: info@snb.nl

Havennymer M348

SNB Berichten verschijnt in een oplage van 600 exemplaren • Jaargang 15

Realisatie:
Talent Communicatie,
Utrecht/Etten-Leur

Fotografie:
SNB, Havenschap Moerdijk, Frank Poppelaars